

**CRÉATION D'UN MOUVEMENT POUR ORGANISER LE RENOUVEAU DU CYCLISME
AFIN DE LE REPOSITIONNER COMME SPORT MAJEUR DANS LE PAYSAGE QUOTIDIEN
DES FRANÇAIS**

Prends ma ROUE !

MOUVEMENT : « PRENDS MA ROUE ! »

LE CONSTAT

Alors que la pratique du vélo est désormais au cœur des débats, La situation actuelle du cyclisme en France est très préoccupante. Elle se traduit pour la fédération délégataire (FFC), sur l'ensemble du mandat qui se termine, par une perte abyssale et historique de près de 16000 licences, et par une activité en très forte régression constatée en régions en nombre d'épreuves et participations.

La gouvernance fédérale aux affaires ne semble pas prendre la réelle mesure du problème, et paradoxalement fin 2019, malgré un Tour de France exceptionnel pour les coureurs Français, les reprises de licences 2020 ont connu une énorme chute y compris chez les plus jeunes. Alors que le nombre de pratiquants du vélo ne cesse d'augmenter, les institutions historiques peinent à inventer un autre modèle et faire du cyclisme un facteur de cohésion sociale et d'utilité publique.

De même pour le cyclisme féminin et ses activités compétitives, devant des effectifs trop réduits à l'heure actuelle, peu de moyens techniques ou d'encadrement sont donc réservés par les clubs ou les comités départementaux en comparaison au modèle masculin. Les pôles d'activités féminines sont issus d'initiatives privées, ou d'opérations de partenariats avec quelques territoires sensibilisés.

Au niveau national, les meilleures sont prises en début de saison pour courir à l'étranger, ce qui les fait progresser et augmente l'écart de niveau entre elles et les coureuses de régions. Disparition progressive de l'équipe de France qui se retrouve pour les championnats d'Europe et du Monde avec un entraîneur national pigiste ! Les conditions qui leurs sont offertes sont souvent assez misérables, pour ce qui concerne la rémunération, l'assurance, les logements, les entraînements et les conseils, ces filles sont vouées à devenir équipières des leaders internationales, sans ambition, ni progrès réels.

LE BUT DU MOUVEMENT

Il est fondé autour de personnalités, de passionnés du cyclisme et de compétences susceptibles de faire évoluer les mentalités et les stratégies partagées. Il s'agit d'un mouvement ouvert et engagé visant à porter une réflexion de grande ampleur pour identifier les solutions permettant d'inverser la situation actuelle, de répondre aux attentes des clubs et licenciés et plus largement de tous les pratiquants.

Faire des structures décentralisées (comités départementaux et régionaux) des acteurs reconnus des institutions publiques capables d'organiser les pratiques éducatives, compétitives, de santé publique et de mobilités constitue notre principal enjeu pour réussir.

Positionner le postulat que les motivations des pratiquants ont changé, que les publics et les formes de pratiques se sont fortement diversifiés et développés balayant ainsi les certitudes passées d'un sport purement compétitif, s'ouvrir au-delà du périmètre fédéral et faire des acteurs territoriaux des partenaires du cyclisme reste le défi de la prochaine décennie : **Former-Développer-Performer**

Nous sommes en mouvement pour sensibiliser l'opinion publique, mobiliser tous les passionnés convaincus d'une mue annoncée depuis déjà quelques années afin de repositionner le cyclisme comme activité sportive majeure dans le paysage quotidien des Français.

SES OBJECTIFS

- Toucher un maximum de passionnés du cyclisme et de la pratique du vélo sur l'ensemble du territoire, avec comme leitmotiv : « **Le cyclisme pour tous et le vélo pour chacun !** »
- Mettre en place une réflexion à partir d'axes stratégiques déterminants pour aider notre communauté et faire évoluer nos structures,
- Proposer un plan d'actions et faire des propositions concrètes visant à donner une nouvelle dynamique au développement du cyclisme et plus largement aborder une pratique moderne du vélo.
- Développer le vélo sous toutes ses formes, le loisir, la famille, la mobilité et le tourisme à vélo.
- Faire du cyclisme féminin un axe fondamental et transversal à toutes ces pratiques,
- Générer de vocations pour s'investir à tous les niveaux des structures fédérales pour porter ces idées lors des prochaines échéances électorales du mandat 2021 - 2024
- Eduquer, détecter, former les jeunes générations qui seront les cyclistes de demain
- Réunifier les acteurs fédéraux sous une même entité, celle d'un cyclisme humain, partagé et performant

LES AXES STRATEGIQUES

• GOUVERNANCE ET STATUTS

Faire évoluer les statuts dans une perspective de démocratie renouvelée, plus juste, plus équitable, plus directe au plus près des clubs et de leurs licenciés.

Ceci concerne notamment les modalités électives actuelles qu'il faut remettre en cause en remplaçant le système "grands électeurs" par un vote direct des clubs et/ou des licenciés.

• LES STRUCTURES

Restructurer l'organisation administrative globale du cyclisme tant au niveau national que local et travailler dans la direction d'une seule fédération dédiée au cyclisme est un réel enjeu de mutualisation de moyens humains et financiers.

Mobiliser de nouvelles compétences et répartir autrement des moyens entre les différents niveaux de notre institution (fédéral, régional et départemental).

Préciser le rôle de ces différents niveaux et rentrer avec eux dans une logique d'objectifs et de moyens

Replacer les comités et les clubs au centre du dispositif en pleine relation avec les organisateurs

Intégrer les collectivités dans le dispositif par la création de "Maisons du vélo", lieux de services, de partage et de mixité pour toutes les formes de pratiques, loisir, familiales, découverte des territoires....

Porter une réflexion sur le rôle et l'action de la Direction Technique Nationale au service de ces nouveaux enjeux de développement et repositionner le métier de CTS sur un profil managérial et de développeur de projet.

- **LES PRATIQUES**

Mettre en évidence très clairement dans un dispositif simplifié, exhaustif, toutes les formes génériques de pratiques du vélo, les publics cibles et les dispositions d'accès.

En profiter pour faire évoluer le modèle de nos activités (concept, horaires, moments, lieux, format.) en s'adaptant aux considérations sociétales et environnementales de notre époque. Les pratiques dans d'autres pays (Anglo-Saxons, Europe du Nord ...) peuvent être une source d'inspiration.

Définir les modalités ad hoc pour un parfait déploiement national. Notion d'aide/soutien des clubs à développer ?

A cet effet, repenser totalement l'offre « licences » dans un souci de lisibilité, de simplification, de cohérence et d'attractivité.

- **LE MODELE ECONOMIQUE**

Revoir le modèle économique fédéral pour plus d'autonomie vis-à-vis du ministère des sports

Transformer le modèle actuel avec comme théorème : la réduction du poids des "prélèvements" issus de la base qui se situe aujourd'hui à près de 50% des recettes du budget fédéral.

Recenser et analyser la pertinence des vecteurs de ressources potentielles : fondation, contribution de l'acteur historique des organisations professionnelles, SEM (sociétés d'économie mixte, autres modèles...)

Développer un volet économique alimenté par la création d'une grande communauté du vélo (voir développement) qui pourrait mobiliser des compétences disponibles au sein de la fédération permettant de créer de la valeur ajoutée sur la base de services à disposition des membres....

- **DISPOSITIFS D'ACCUEIL ET D'APPRENTISSAGE ADAPTÉS ET ÉVOLUTIFS POUR TOUS LES PRATIQUANTS**

Accompagner l'évolution de l'accueil de tous les niveaux de pratiquants sur les lieux d'activités et au sein des clubs

Aborder l'ensemble de l'activité par des méthodes d'apprentissage passant des niveaux de découverte, loisir et de santé aux niveaux sportifs et compétitifs.

Développer le club comme lieu de service.

Former pour performer (préparation aux compétitions). Dissocier les notions d'âge et de catégorie au profit d'un classement par niveau en tenant compte du développement physique, hormonale, physiologique et psychologique.

L'individu progresse quand il est confronté à des concurrents du même niveau pour aller chercher la gagne et qu'il peut faire acte de bravoure en affrontant les catégories supérieures. Le jeune en particulier a l'impérieux besoin de remettre en cause les ordres établis et de se mesurer.

Le devoir de la fédération est de créer l'émulation, l'envie d'aller plus haut, plus loin. Cela fait partie de l'essence même de la nature, ne la brisons pas, au contraire donnons-lui les moyens, les outils pour qu'ils soient des gagnants.

Il faudra évidemment placer le cyclisme féminin au cœur de cette réflexion.

(Le programme de réforme des catégories ainsi que la suppression des braquets limités présentés par Cyrille Guimard aux instances fédérales le 8 janvier 2018 sera l'un des dossiers référents pour ce travail)

- **DISPOSITIF D'ACCÈS VERS LE HAUT NIVEAU**

Se concentrer sur une stratégie de détection ambitieuse dans le but de former et d'accompagner des jeunes générations à gagner.

Former un encadrement compétent pour entraîner et protéger les jeunes talents

Repositionner le niveau régional sur la préparation des plus talentueux

Continuer à renforcer les moyens des filières des disciplines olympiques au sein des pôles France, des structures labellisées et du centre national d'entraînement de Saint Quentin en Yvelines.

Revisiter le dispositif des divisions Nationales, analyser sa pertinence actuelle, la désertification selon les territoires.....

Revoir et simplifier l'architecture hiérarchique des niveaux du cyclisme du route

Travailler sur le dispositif des centres de formations du secteur Professionnel au sein des Equipes World tour et continentales

- **RELATIONS AVEC LES ORGANISATEURS**

Faciliter la mise en place d'organisations quel que soit leur domaine d'activité. Elles représentent l'une des pierres angulaires de la réussite du renouveau du cyclisme.

Leur gestion doit être coordonnée au niveau le plus pertinent et au plus proche des clubs. Notamment pour les épreuves de proximité, toutes disciplines confondues, créer des circuits variés, référencés et labellisés au niveau départemental, permettant à tout organisateur de déposer des dates d'épreuves auprès des autorités et ainsi simplifier la partie administrative. Ce niveau doit être en mesure d'apporter une aide administrative, technique et humaine si nécessaire. Favoriser la mise en place de Challenges ou Trophées.

S'agissant des épreuves à caractère régional ou interrégional, le comité départemental aura mission de veiller à la meilleure harmonisation pour préserver les intérêts des organisateurs.

S'agissant des droits, un nouveau modèle économique doit permettre une nouvelle répartition plus favorable aux organisateurs et au niveau départemental, par exemple en affectant l'intégralité à ce niveau pour les épreuves de proximité. Ces critères seront influencés par la pertinence de l'organisation, le nombre de catégories concernées et le lieu d'organisation en rapport avec la désertification de territoire.

Bien entendu pour les épreuves du niveau régional ou interrégional une quote-part départementale doit inéluctablement être envisagée.

- **LE CYCLISME FEMININ**

Intégrer cette dimension fondamentale de façon transversale à toutes les activités, identifier et définir tous les leviers qui permettent une véritable prise en compte du cyclisme féminin. Il faudra notamment s'appuyer sur le phénomène actuel de l'accroissement de la présence des femmes sur les activités vélo grand public et les épreuves de masse.

Créer deux types d'équipes de marque U.C.I. avec le label national F.F.C. et des partenariats avec les collectivités et les entreprises : P.P.P. partenariat public privé. National A, avec les meilleures françaises et National B, avec des espoirs, éléments tournants détectés dans les comités.

Créer, avec l'aide des comités et clubs, des épreuves de « détection nationale », dans différentes régions françaises, un contre la montre +ou- d'une quinzaine de kilomètres (en vélo de route), couplé avec une course sur route, dans la même journée où les jeunes-filles courraient en la présence du sélectionneur national,

Observation/détection des éléments forts dans les activités Granfondo (ou l'on remarque une participation en très nette augmentation ces dernières saisons, en particulier de jeunes filles en provenance du Triathlon).

Engager un entraîneur national de terrain, capable de tourner dans les régions et de donner des conseils sur les positions, la tactique, les entraînements, les qualités à développer, etc., aux coureuses et en relation directe et harmonieuse avec leurs entraîneurs personnels, lors de rassemblements programmés (courses ou mini stages)....

- **LES MASTERS ET LE GRANFONDO**

Les activités masters dans toutes les disciplines (route, contre la montre, piste, VTT), ont pris une expansion considérable durant les années 2000, les pratiquants qu'ils soient anciens compétiteurs, ou adeptes plus récents, sont mués par une véritable passion et grâce à leur pouvoir d'achat, participent amplement à la survie de l'industrie du Cycle et produits dérivés en régions.

Les compétitions régionales, nationales ou internationales sont suivies et commentées avec beaucoup d'intérêt par une communauté sans cesse en mouvement et en constante augmentation. Des championnats d'Europe et du monde sont organisés dans toutes les disciplines et sont une source importante de titres et de médailles pour le cyclisme Français à chaque fin de saison.

L'UCI en a pris parfaitement conscience, ainsi pour les activités Route et Contre la Montre, le Granfondo (Cyclospor) est en passe de devenir un véritable phénomène de société avec des milliers de participants issus du monde entier qui cherchent à se qualifier pour disputer les Championnats du Monde par catégories d'âges (5 en 5 ans) dans une série d'épreuves qualificatives sur les 5 continents.

Structurer pleinement ces activités Masters (route/piste/cyclo cross, VTT) et accorder une reconnaissance plus appuyée à cette communauté de cyclistes passionnés notamment sur le modèle anglo-saxon.

- **LE DEVELOPPEMENT**

Envisager la mise en place au niveau fédéral d'un département dédié ayant comme mission :

- La définition des moyens et des processus permettant d'accompagner les clubs et les structures décentralisées dans le cadre de plans d'actions fédéraux ou gouvernementaux
- D'assurer une présence active et d'être l'interlocuteur privilégié auprès des ministères (Sports, Santé, Education Nationale) pour s'approprier tout projet gouvernemental touchant le développement des pratiques du vélo, une attention particulière est à avoir vis-à-vis du vélo à l'école avec le "savoir rouler", dans ce contexte, développer les relations avec les organismes et structures du Vélo Ecole.
- La mise en place d'un processus conduisant à la création au sein de la FFC d'une "COMMUNAUTE" du vélo autour des pratiques du loisir, en intégrant des partenariats avec les collectivités territoriales, le tourisme, les opérateurs privés concepteurs de stages ou séjours sportifs et cyclo-acteurs web, ainsi que les services que l'on peut imaginer mettre à la disposition des pratiquants
- Provoquer un débat transversal avec toutes les fédérations et organismes ayant pour mission l'activité cycliste et le développement du vélo sous toutes ses formes.

- **ETHIQUE SPORTIVE ET ENVIRONNEMENTALE (RSE)**

Placer plus clairement et plus efficacement le développement durable et la responsabilité sociétale(RSE) comme fil rouge structurant au cœur des projets, dans toutes les formes de pratique.

Se placer clairement en articulation fonctionnelle et si possible harmonieuse, avec l'UCI, l'UEC et les autres structures dédiées au « Vélo Sûr », « Vélo Sain », « Vélo Propre » et « Vélo pour Tous ».

Développer les relations avec le Cyclisme Handisport, masculin et féminin.